Rámcová témata diplomových a bakalářských prací AR 2017/18

DOC. ING. THEODOR BERAN, Ph.D.

1.	**Návrh struktury souhrnných ekonomických informací prezentovaných představenstvu akciové společnosti** Cíl práce: Výběr souboru vhodných ekonomických informací schopných agregace pro účel prezentace vrcholovému managementu společnosti. Obsah: - Teoretický úvod týkající se ekonomické analýzy - Postup výběru vhodných informací vzhledem k potřebám konkrétního podniku - Způsob agregace - Zhodnocení
2.	**Projekt rozboru hospodářské činnosti podniku, zejména ve výrobní sféře** Cíl práce: Návrh systému podnikového reportingu Obsah: **Teoretický úvod k reportingu a rozborům v podnicích** - Tvorba a využívání reportingových informací v podniku - Návrh systému zpráv s přihlédnutím ke controllingové aplikaci - Zhodnocení implementace
3.	**Bilanční informační systém a jeho varianty vzhledem k typům společností** Cíl práce: Vytvořit komparativní studii bilančních systému ve vybraném podniku a navrhnout možná doporučení Obsah: - Teoretická východiska bilančního systému - Podrobná analýza účetního rozvrhu podniku - Způsob využití účetních informací pro řízení
4.	**Využívání systému manažerských informací k tvorbě podnikatelských plánů – záměrů** Cíl práce: Teoretický úvod k plánování a řízení projektů Obsah: **Návrh metodiky tvorby projektu v konkrétních podmínkách** - Aplikace metod plánovaní a rozpočtování - Konkrétní požadavky institucí na obsah projektu - Hodnocení projektu - Počítačová podpora.
5.	**Návrh ekonomické analýzy se zabudovaným controllingovým aspektem** Cíl práce: Moderní pojetí ekonomické analýzy Obsah: - Teoretický úvod k systému ekonomické analýzy a vymezení controllingového aspektu - Analýza výchozích podmínek - Vytvoření propojených systémů na podporu controllingového pojetí - Zhodnocení přínosů

6.	**Projekt implementace IAS/IFRS ve strojírenském podniku** Cíl práce: Návrh podrobného postupu, umožňujícího aplikaci IAS/IFRS Obsah: - Teoretický úvod k IAS/IFRS, základní východiska - Analýza výchozích podmínek a nároků na aplikaci - Vytvoření podrobného postupu pro implementaci IAS/IFRS - Zhodnocení přínosů
7.	**Analýza kalkulačního systému a rozpočetnictví v podniku** Cíl práce: Zhodnocení způsobu kalkulování nákladů z hlediska objektivního stanovení nákladů na výkony Obsah: - teoretická východiska pro řešení kalkulačního systému - charakteristiky podniku: výrobní program, organizační struktura a ostatní faktory mající vliv na volbu kalkulačního postupu - vymezení části výrobního programu, analýza dosavadního způsobu kalkulace nákladů na výkon - závěry vyplývající z provedené analýzy - navržení účinnějších kalkulačních postupů z hlediska disponibilní údajové základny a metody kalkulace - doporučení pro postupy vedoucí jednak ke zlepšení údajové základny, jednak ke zvýšení vypovídací hodnoty vypočtených kalkulací
8.	**Projekt controllingové aplikace** Cíl práce: Návrh controllingové aplikace ve strojírenském podniku Obsah: - teoretické principy podnikového controllingu - analýza současného stavu vnitropodnikových informací se zaměřením na informační systémy ex ante a ex post - závěry z provedené analýzy a jejich konfrontace s požadavky controllingu - navržení systému controllingu resp. jeho úpravy v souladu s výsledky analýzy - očekávané přínosy navrhovaných opatření a postup při zavádění resp. zlepšování controllingu .
9.	**Střediskové hospodaření ve středně velkých podnicích** Cíl práce: Navržení systému hodnotového řízení středisek Obsah: - teoretické základy hodnotového řízení vnitropodnikových středisek, přístupy a nástroje, nákladová a zisková střediska - analýza střediskové organizace a řešení vztahů mezi výrobními středisky, mezi nevýrobními středisky a mezi výrobními a nevýrobními středisky navzájem - vnitropodniková kooperace a oceňování vnitropodnikových útvarů a výkonů - závěry vyplývající z analýzy hospodaření vnitropodnikových středisek - návrh struktury datové základny a vytvoření systému pro hodnocení hospodaření vnitropodnikového středisek - doporučení pro zavedení navrhovaných opatření v podniku

ING. VLADIMÍR BRDEK, Ph.D. , ING. PETR ŽEMLIČKA

1.	**Aplikace databázového systému (DBS)** Obsah: - definování potřeb a funkce DBS - charakteristiky a funkce DBS MS ACCESS - návrh datového modelu a transakcí - zhodnocení přínosů návrhu
2.	**Implementace informačního systému do společnosti** Obsah: - analýza informačních a komunikačních potřeb společnosti - charakteristiky funkcí a možností řešení - analýza vhodných informačních systémů - výběr nejvhodnější varianty metodami vícekriteriálního rozhodování - zhodnocení přínosů návrhu
3.	**Cloud Computing** Obsah: - možnosti cloudových řešení - migrace do cloudu - využití cloudových aplikací - integrace do stávajících prostředí - zhodnocení přínosů návrhu
4.	**Analýza a návrh manažerského informačního systému** Obsah: - význam informačního systému pro řízení a metodiku tvorby MIS - analýza současného stavu MIS - klasifikace podnikových úrovní řešení a příslušných informačních toků návrh manažerského informačního systému podniku

PROF. ING. FRANTIŠEK FREIBERG, CSc.

1.	**Finanční analýza** Téma se zaměřuje primárně na rozbor a vyhodnocení finančně-hospodářské výkonnosti, hodnocení vývoje výkonnosti, porovnání s konkurencí a stanovenými cíli. Důležitou součástí analýzy mohou být i strategické a kvalitativní faktory výkonnosti podniku. Analýzy se může také týkat stavu a vývoje kapitálového trhu, projektů primárních emisí akcií a obligací, vývoje hodnoty cenných papírů, informační efektivnosti a regulace kapitálového trhu.
2.	**Finanční plánování** Téma zahrnuje tvorbu krátkodobého a dlouhodobého finančního plánu podniku: obsahem tématu jsou návrh postupu (metodiky) tvorby finančního plánování, návrh informačních systémů pro finanční plánování, metody prognózování položek finančního plánu, postupy a nástroje finanční kontroly. Součástí tématu může být též řešení způsobu alokace krátkodobých přebytků a krytí krátkodobých schodků likvidity
3.	**Hodnocení investic** Téma zahrnuje hodnocení konkrétních podnikových investičních projektů z finančně - technického hlediska: obsahem tématu je studie technické a ekonomické proveditelnosti investičního záměru, výběr a aplikace kritérií a metod hodnocení, postup zjišťování potřebných informačních vstupů pro hodnocení projektů, proces realizace investičních projektů a kontrola investičního procesu.
4.	**Řízení úrokového a měnového rizika** Téma zahrnuje návrhy postupů a nástrojů k podpoře řízení měnového a úrokového rizika a jejich aplikaci v naší podnikové praxi. Důraz je kladen na metody a informační zabezpečení procesu řízení úrokového a měnového rizika.
5.	**Zajišťování finančních zdrojů** Téma zahrnuje návrhy řešení finančního krytí krátkodobé a dlouhodobé potřeby kapitálu podniku. Důraz je kladen na vyhodnocení variant finančního krytí potřeby kapitálu pro provozní a investiční aktivity z hlediska nákladů, finančních rizik, daňového zatížení apod.
6.	**Řízení pracovního kapitálu** Téma zahrnuje řízení vázanosti kapitálu v položkách oběžného majetku - zejména v pohledávkách a zásobách. Součástí tématu je hledání přiměřené výše pracovního kapitálu a racionálního způsobu zajištění finančního krytí oběžného majetku.
7.	**Řízení nákladů v rámci celoživotního cyklu výrobku** Tvorba modelů nákladů celoživotního cyklu výrobků, analýza celoživotních nákladů výrobků, porovnání celoživotních nákladů vybraných variant výrobků, způsobů jejich výroby a užití.
8.	**Finanční řízení a analýza koncernů a holdingů** Téma zahrnuje finanční analýzu, plánování a kontrolu v rámci koncernu a holdingu, zajišťování likvidity koncernu, koncepce poolingu a nettingu.
9.	**Finanční a účetní aspekty fúzí a akvizic** Téma zahrnuje otázky transformace podniků, fúzí, kapitálových a majetkových akvizic, joint - venture, oceňování podniků
10.	**Finanční restrukturalizace a sanace podniků** Téma zahrnuje vybrané formy řešení krizového vývoje podniku, např. finanční restrukturalizaci a sanaci podniku.

11.	**Projektové financování** Téma zahrnuje aplikaci procesu projektového financování na investiční projekty, studie ekonomické proveditelnosti, popis a analýzu rizik, zajištění proti rizikům, tvorbu finančního plánu, metody hodnocení investic.
	Témata bakalářských prací
12.	**Finanční analýza** Téma se zaměřuje primárně na rozbor a vyhodnocení finančně-hospodářské výkonnosti, hodnocení vývoje výkonnosti, porovnání s konkurencí a stanovenými cíli. Důležitou součástí analýzy mohou být i strategické a kvalitativní faktory výkonnosti podniku.
13.	**Finanční plánování** Téma zahrnuje tvorbu krátkodobého a dlouhodobého finančního plánu podniku: obsahem tématu jsou návrh postupu (metodiky) tvorby finančního plánování, návrh informačních systémů pro finanční plánování, metody prognózování položek finančního plánu, postupy a nástroje finanční kontroly.
14.	**Hodnocení investic** Téma zahrnuje hodnocení konkrétních podnikových investičních projektů z finančně - technického hlediska: obsahem tématu je studie technické a ekonomické proveditelnosti investičního záměru, výběr a aplikace kritérií a metod hodnocení.
15.	**Zajišťování finančních zdrojů** Téma zahrnuje návrhy řešení finančního krytí krátkodobé a dlouhodobé potřeby kapitálu podniku. Důraz je kladen na vyhodnocení variant finančního krytí potřeby kapitálu pro provozní a investiční aktivity z hlediska nákladů, finančních rizik, daňového zatížení apod.
16.	**Řízení pracovního kapitálu** Téma zahrnuje řízení vázanosti kapitálu v položkách oběžného majetku - zejména v pohledávkách a zásobách. Součástí tématu je hledání přiměřené výše pracovního kapitálu a racionálního způsobu zajištění finančního krytí oběžného majetku.
17.	**Finanční řízení a analýza koncernů a holdingů** Téma zahrnuje finanční analýzu, plánování a kontrolu v rámci koncernu a holdingu, zajišťování likvidity koncernu.
18.	**Finanční a účetní aspekty fúzí a akvizic** Téma zahrnuje otázky transformace podniků, fúzí, kapitálových a majetkových akvizic, joint – venture.

ING. DAGMAR CHARVÁTOVÁ, Ph.D.

1.	**Faktory ovlivňující pracovní výkon v průmyslovém podniku** Na základě vlastního výzkumu zjistit úroveň motivačních faktorů, které působí na pracovní výkon a zaujetí zaměstnanců ve sledovaném podniku. Provést rozbor zjištěných výsledků, zhodnotit, vytipovat problémové oblasti a navrhnout opatření, která povedou ke zlepšení stávající situace.
2.	**Manažerské dovednosti** Hlavním cílem práce je zpracovat návrh změn v řídících dovednostech (hard a soft) ovlivňujících zlepšování výkonnosti zaměstnanců a kvality řízení v organizaci. Dílčí cíle práce jsou následující: Zpracovat teoretickou část práce na základě analýzy sekundárních zdrojů dat, která se týkají zkoumané problematiky. Řešit využití a možnosti rozvoje, zlepšování manažerských dovedností v řízení organizace. Analyzovat současné uplatňování manažerských dovedností v řízení vybraného procesu v podniku a zpracovat návrh změn v řídících dovednostech.
3.	**Motivace jako nástroj řízení výkonnosti v průmyslovém podniku** Hlavním cílem diplomové práce je zpracování návrhu změn skladby a řízení motivačního procesu ve vztahu k dosažení vyšší výkonnosti zaměstnanců a tím i vyšší výkonnosti podniku. Dílčí cíle práce jsou následující: Zpracovat teoretické přístupy k řešení motivačního procesu v souvislosti s rozvojem výkonnosti zaměstnanců, skupin a podniku. Zpracovat návrh řešení změn ve struktuře řízení motivačního působení v podniku podporujících výkonnost zaměstnanců.
4.	**Podniková kultura v průmyslovém podniku** Hlavním cílem práce je charakterizovat a zhodnotit podnikovou kulturu zvoleného průmyslového podniku a v případě zjištění nedostatků navrhnout vhodná opatření, která povedou ke zlepšení stávající situace.
5.	**Řízení pracovního výkonu v průmyslovém podniku** Hlavním cílem práce je na základě analýzy posoudit způsob měření pracovního výkonu ve vybraném průmyslovém podniku a doporučit případné změny směřující k vyšší efektivnosti řízení pracovního výkonu.
6.	**Systém hodnocení zaměstnanců v průmyslovém podniku** Hlavním cílem práce je na základě analýzy zhodnotit způsob hodnocení zaměstnanců v podmínkách konkrétního podniku a v případě zjištěných nedostatků navrhnout vhodná opatření. Dílčí cíle práce zahrnují: Prostudování odborné literatury, která se vztahuje k dané problematice hodnocení zaměstnanců. Na základě prostudování odborné literatury zpracovat teoretickou část práce. Charakterizovat vybraný podnik a jeho systém hodnocení zaměstnanců. Připravit dotazníkové šetření, realizovat dotazníkového šetření a následně vyhodnotit dotazník.
7.	**Personální řízení v podniku** Hlavním cílem práce je charakterizovat a zhodnotit personální řízení ve zvoleném průmyslovém podniku a v případě zjištěných nedostatků navrhnout vhodná opatření, která povedou ke zlepšení stávající situace.

DOC. ING. MICHAL KAVAN, CSc.

1.	**Metodika prognózování poptávky** Objasnit důležité otázky, propojení teorie a praxe při prognózování vývoje poptávky v následujících plánovacích obdobích pro účely stanovení požadavků na zdroje (kapacitní propočty). Kvalitativní a kvantitativní metody, využití statistických metod, případně simulací. Vznesení praktických návrhů a doporučení, směřujících k posílení konkurenční schopnosti podniku.
2.	**Řízení experimentů (DOE)** Objasnit otázky spojené s aplikací aktuální teorie do podnikové praxe, při sestavování systému řízení kvality, zaměřeného na procesní řízení podniku. Rešerše dostupných případových studií, sběr primárních, ale i sekundárních dat o příležitostech i hrozbách. Vznesení praktických návrhů a doporučení, směřujících k posílení konkurenceschopnosti průmyslového podniku.
3.	**Metodika zavedení metody Six Signa** Objasnit otázky spojené s aplikací metody Six Sigma do vybrané podnikové praxe. Pro tvorbu konkrétní metodiky, která bere ohled na charakter produkce vybraného podniku, vytvořit odpovídající návody, případně organizační struktury, či jiné standardy. Vznesení praktických návrhů a doporučení, směřujících k posílení konkurenceschopnosti vybraného průmyslového podniku.
4.	**Metodika zavedení Toyota Production systému** Objasnit otázky spojené s aplikací metody Toyota Production Systému (TPS) do vybrané podnikové praxe. Pro tvorbu konkrétní metodiky, která bere ohled na charakter produkce vybraného podniku, vytvořit odpovídající návody, případně organizační struktury, či jiné standardy. Vznesení praktických návrhů a doporučení, směřujících k posílení konkurenční schopnosti vybraného podniku.
5.	**Racionalizace logistiky** Objasnit otázky spojené s aplikací aktuální teorie do podnikové praxe, při sestavování distribučního řetězce, vedoucího do některé ze zemí BRIC. Rešerše dostupných ceníků, případových studií, sběr primárních, ale i sekundárních dat. Rozbor příležitostí i hrozeb ve vybrané zemi skupiny BRIC, tvorba alternativních scénářů. Praktické návrhy a doporučení, směřující k posílení konkurenční schopnosti průmyslového podniku.
6.	**Lhůtové rozvrhování výroby** Analyzovat současné teorie i problémy lhůtového rozvrhování výroby (scheduling). Objasnit nejdůležitější problémy, příležitosti i hrozby, plynoucí z nesprávného rozvrhování produkčních procesů. Tvorba scénářů, vhodných pro modelování rozvrhových plánů, zaměřených na zkrácení celkové průběžné doby výroby. Technologie sběru primárních (sekundárních) dat. Příležitosti a hrozby, praktické návrhy a doporučení, směřující k posílení konkurenční schopnosti průmyslového podniku.
7.	**Analýza marketingového působení podniku** Posoudit marketingové činnosti podniku, návrhy a opatření na zlepšení činnosti - marketingová situační analýza současného stavu - posouzení marketingových cílů, posouzení a návrh marketingové strategie

8.	**Návrh podnikové strategie** Formulovat strategický rozvoj podniku jako předpoklad prosperity v konkurenčním prostředí oboru - význam a postavení strategického řízení v podniku - vymezení úloh akcionářů, vedoucích orgánů a výkonného managementu na tvorbě strategie - vnitřní a vnější analýza pro formulaci strategie, návrh strategie a postupu její implementace

ING. JOSEF KOŠŤÁLEK

1.	**Regresní a korelační analýza v podnikové praxi** Obsah: - uplatnění regresní a korelační analýzy v podniku na určitých problémech - volba určitého ukazatele jako závisle proměnné (produkce, produktivita práce, cena, pracnost, pevnost, průtažnost aj.) - hledání nezávisle proměnných faktorů působících na závisle proměnnou - vytváření vhodného regresního modelu - odvození parametrů regresního modelu - analýza citlivosti modelu - interpretace parametrů modelu v rámci průřezové analýzy - porovnání modelů průřezových v průběhu času - závěry a přínosy z modelů regresní a korelační analýzy pro podnik
2.	**Statistická přejímka u vybraných výrobků v podniku** Obsah: - stav kontroly výrobků v podniku - rozdíl mezi stoprocentní a výběrovou kontrolou - možnost a podmínky zavedení statistické přejímky na vybrané výrobky - závěry vyplývající pro podnik
3.	**Systém řízení jakosti vybraných výrobků (SŘJ)** Obsah: - stav jakosti výrobků v podniku - vytipování důležitých a vhodných výrobků pro sledování jakosti - příprava zavedení SŘJ u vybraných výrobků a procesů - příručka jakosti pro vybrané výrobky a procesy - projekt a zavedení SŘJ u vybraných výrobků - certifikace vybraných výrobků
4.	**Statistická analýza výrobního procesu a statistická regulace** - navržení vhodných výrobků pro statistickou analýzu výrobního procesu - vyhodnocení údajů o stavu výrobního procesu udaného výrobku - závěr statistického charakteru - navržení vhodného výrobku pro statistickou regulaci - analýza procesu řízeného statistickou regulací - závěry statistického charakteru vyplývající ze statistické regulace - závěry pro podnik

ING. BARBORA STIEBEROVÁ, Ph.D.

1.	**Regresní a korelační analýza v podnikové praxi** Obsah: - uplatnění regresní a korelační analýzy v podniku - volba určitého ukazatele jako závisle proměnné (produkce, produktivita práce, pracnost, pevnost….aj.) - hledání nezávisle proměnných faktorů působících na závisle proměnnou - vytváření vhodného regresního modelu - odvození parametrů regresního modelu - analýza citlivosti modelu - interpretace parametrů modelu v rámci průřezové analýzy - porovnání modelů průřezových v průběhu času - závěry a přínosy z modelů regresní a korelační analýzy pro podnik
2.	**Regresní a korelační analýza v časových řadách** Obsah: - volba, vytipování a důležitost vhodných ukazatelů pro sledování - prošetření potřebných vztahů mezi ukazateli - zjištění potřebných vztahů a jejich zhodnocení - význam regresních ukazatelů pro hospodaření podniku - vývoj a struktura vztahů mezi ukazateli ve vztahu k vývoji podniku - význam, závěry, návrhy a opatření na základě regresních vztahů, které jsou vhodné pro dobré hospodaření podniku
3.	**Časové řady při prognóze vybraných ukazatelů** Obsah: - navržení vhodných a důležitých ukazatelů ke zkoumání a sledování - očekávaný vývoj ukazatelů podniku - předpoklady a možnosti variantních řešení - zhodnocení variantních řešení - návrhy a opatření pro zajištění potřebného vývoje ukazatelů
4.	**Statistická analýza výrobního procesu a statistická regulace** Obsah: - navržení vhodných výrobků pro statistickou analýzu výrobního procesu - vyhodnocení údajů o stavu výrobního procesu udaného výrobku - závěr statistického charakteru - navržení vhodného výrobku pro statistickou regulaci - analýza procesu řízeného statistickou regulací - závěry statistického charakteru vyplývající ze statistické regulace
5.	**Zmírnění ekologických dopadů podniku** Obsah: - analýza nepříznivých vlivů podniku na jeho okolí - návrhy na zmírnění nepříznivých vlivů podniku na životní prostředí - vícekriteriální posouzení návrhů
6.	**Hodnocení investičních projektů** Obsah: - Analýza současného stavu - Návrh variant investičního projektu - Vícekriteriální zhodnocení návrhů

ING. LADISLAV VANIŠ

1.	**Projekt subsystému péče o hmotný majetek** Cíl práce: navrhnout komplexní řešení péče o hmotný majetek podniku s cílem maximálního využití tohoto majetku Obsah: - analýza stavu hmotného majetku - návrh systému evidence náhradních dílů - návrh systému evidence oprav - návrh systému hodnocení stávajícího opotřebení majetku - zhodnocení nároků a efektů při zavedení systému
2.	**Projekt subsystému hospodaření s nářadím** Cíl práce: Navrhnout komplexní řešení systému hospodaření s nářadím Obsah: - analýza stavu nářadí - návrh systému evidence nářadí včetně limitů spotřeby - návrh systému doplňování - návrh systému hodnocení stavu nářadí - zhodnocení nároků a efektů při zavedení systému
3.	**Projekt ekologizace provozu ve strojírenském podniku** Cíl práce: Navrhnout a zhodnotit zavedení ekologických prvků do provozu. Obsah: - analýza stavu provozu - návrh ekologických změn v provozu - ekonomické vyhodnocení návrhu - vyhodnocení návrhu z hlediska ekologických přínosů - souhrnné zhodnocení
4.	**Vícekriteriální rozhodování** Cíl práce: Zajistit objektivní podklady pro rozhodování Obsah: - účel rozhodování (vymezení problému) - rozbor podkladů - výběr variant a hodnotících kritérií - výběr hodnotící metody - vlastní vyhodnocení - volba výsledné Varianty a zhodnocení rizik
5.	**Formulace modelů lineárního programování a jejich řešení** Cíl práce: Zformulovat a vyřešit praktický problém modelem lineárního programování Obsah: - vymezení problému - formulace problému do matematického modelu LP: - stanovení omezujících podmínek - stanovení jedné nebo více kriteriálních funkcí - řešení modelu - interpretace výsledků

DOC. ING. ONDŘEJ VOJÁČEK, Ph.D.

	Téma diplomové práce
1.	**Analýza vlivu regulace v oblasti integrované prevence a omezování znečištění (IPPC) ve vybraném podniku** - Integrovaná prevence a omezování znečištění je jednou z nejnákladnějších regulací jak v oblasti regulace vlivu firem na životní prostředí; i ve srovnání s jinými typy regulace jde o jednu z nejnákladnějších regulací vůbec. Cílem diplomové práce bude provést analýzu nákladů a ekonomických dopadů plnění povinností v rámci regulace v oblasti integrované prevence a omezování znečištění (IPPC) ve vybraném podniku. - Charakteristika základních povinností dle BREF pro daný průmyslový sektor - Specifikace povinností IPPC do integrovaného povolení analyzovaného podniku - Náklady a přínosy realizovaných opatření v podniku - Dlouhodobé dopady regulace na konkurenceschopnost podniku (ověření platnosti Porterovy hypotézy v podniku) - Širší souvislosti regulace v konkrétním podniku (vztah se zájmovými skupinami, „přísnost“ podmínek stanovených veřejnou správou v integrovaném povolení, vztah stanovených podmínek a stavu životního prostředí v území, další možnosti snižování zátěže životního prostředí v území a návazně možnosti využití výjimkových režimů)

ING. MIROSLAV ŽILKA, Ph.D.

1.	**Implementace systémů pro řízení a plánování údržby** Cíl práce: Zavedení softwarového řešení, které bude ve vybraném podniku využito pro řízení a plánování údržby výrobních zařízení a vyhodnocení přínosu tohoto SW. Obsah: - Zmapování současného stavu, určení kritických míst a nedostatků - Popis postupu implementace nového systému - Popis hlavních přínosů implementace - Další návrhy na zlepšení
2.	**Zvýšení efektivity výrobních a údržbářských procesů** Cíl práce: Identifikace kritických míst hodnocených procesů, návrh vhodných opatření na zvýšení efektivity a kvantifikace přínosů navržených řešení. Obsah: - Zmapování současného stavu, určení kritických míst a nedostatků - Popis nápravných opatření - Popis hlavních přínosů navržených řešení - Další návrhy na zlepšení
3.	**Hodnocení investičních projektů** Cíl práce: Komplexní technicko-ekonomické vyhodnocení vybraného projektu a stanovení doporučení ohledně realizace případně výběru vhodné varianty. Obsah (rámcový): - Zevrubný popis projektu, zdůvodnění jeho potřebnosti - Zpracování studie proveditelnosti projektu - Analýza rizik - Celkové zhodnocení realizovatelnosti projektu na základě výsledků studie
4.	**Modely na podporu rozhodování v MS Excel** Cíl práce: Vytvoření funkční aplikace na bázi MS Excel, která bude SW nástrojem pro řešení definovaného problému v rámci podnikového řízení. Obsah: - Popis výchozích požadavků na model, popis jeho funkcí - Definice potřebných vstupů a výstupů modelu - Popis procesu tvorby modelu, jeho dílčích částí a vzájemných vazeb - Ukázka funkce modelu na reálných/testovacích datech – case study - Popis využití modelu a jeho přínosu
5.	**Aplikace metody hodinových nákladových sazeb (HNS) v podniku s cílem dosáhnout efektivního řízení nákladů a využití kapacity zdrojů** Cíl práce: Vytvoření podnikového kalkulačního systému aplikujícího metodu HNS pro přiřazování nákladů na produkty. Obsah: - popis procesů, činností či útvarů, příp. skupiny útvarů (např. procesu, divize apod.) vhodného pro aplikaci HNS - analýza stávajícího způsobu řízení procesů, činností, útvarů (skupiny útvarů), vč. kalkulace výkonů - návrh vhodné alternativy metody HNS - způsob zajištění a zpracování dat pro danou aplikaci - vytvoření vhodného kalkulačního nástroje - zhodnocení návrhu a jeho důsledků

Aktualizováno 1.11.2017