

Rámcová témata bakalářských a diplomových prací AR 2020/2021

DOC. ING. THEODOR BERAN, PH.D.

1.	Projekt rozboru hospodářské činnosti podniku, zejména ve výrobní sféře – BP <u>Cíl práce:</u> Návrh systému podnikového reportingu <u>Obsah:</u> - Teoretický úvod k reportingu a rozborům v podnicích - Tvorba a využívání reportingových informací v podniku - Návrh systému zpráv s přihlédnutím ke controllingové aplikaci - Zhodnocení implementace
2.	Analýza kalkulačního systému a rozpočtnictví v podniku – BP (DP) <u>Cíl práce:</u> Zhodnocení způsobu kalkulování nákladů z hlediska objektivního stanovení nákladů na výkony <u>Obsah:</u> - teoretická východiska pro řešení kalkulačního systému - charakteristiky podniku: výrobní program, organizační struktura a ostatní faktory mající vliv na volbu kalkulačního postupu - vymezení části výrobního programu, analýza dosavadního způsobu kalkulace nákladů na výkon - závěry vyplývající z provedené analýzy - navržení účinnějších kalkulačních postupů z hlediska disponibilní údajové základny a metody kalkulace - doporučení pro postupy vedoucí jednak ke zlepšení údajové základny, jednak ke zvýšení vypovídací hodnoty vypočtených kalkulací
3.	Střediskové hospodaření ve středně velkých podnicích <u>Cíl práce:</u> Navržení systému hodnotového řízení středisek <u>Obsah:</u> - teoretické základy hodnotového řízení vnitropodnikových středisek, přístupy a nástroje, nákladová a zisková střediska - analýza střediskové organizace a řešení vztahů mezi výrobními středisky, mezi nevýrobními středisky a mezi výrobními a nevýrobními středisky navzájem - vnitropodniková kooperace a oceňování vnitropodnikových útvarů a výkonů - závěry vyplývající z analýzy hospodaření vnitropodnikových středisek - návrh struktury datové základny a vytvoření systému pro hodnocení hospodaření vnitropodnikového středisek - doporučení pro zavedení navrhovaných opatření v podniku

4.	Řízení nákladů na BOZP v průmyslovém podniku – DP <u>Cíl práce:</u> Navržení systému kvantifikace nákladů souvisejících s činnostmi BOZP <u>Obsah:</u> - teoretická východiska řízení problematiky BOZP v celosvětovém kontextu - Analýza současného stavu ve vybraném podniku - Možnosti, omezení a nástroje řízení nákladů ve vnitřním řízení - Návrh výchozího řešení – metodiky pro konkrétní podnikové podmínky
----	--

ING. VLADIMÍR BRDEK, PH.D. + ING. PETR ŽEMLIČKA

1.	Manažerský informační systém (EIS) <u>Obsah:</u> - definování oblasti a potřeby manažerských informací - charakteristiky a funkce EIS systémů MEDIA resp. FOREST and TREE - aplikace EIS pro konkrétní podnik - zhodnocení přínosů návrhu
2.	Marketingový informační systém (MaIS) <u>Obsah:</u> - definování potřeb a funkce MaIS - zhodnocení stávajících MaIS na českém trhu - výběr a aplikace MaIS pro konkrétní podnik - zhodnocení přínosů návrhu
3.	Aplikace databázového systému (DBS) <u>Obsah:</u> - definování potřeb a funkce DBS - charakteristiky a funkce DBS MS ACCESS - návrh datového modelu a transakcí - zhodnocení přínosů návrhu
4.	Implementace informačního systému do společnosti <u>Obsah:</u> - analýza informačních a komunikačních potřeb společnosti - charakteristiky funkcí a možností řešení - analýza vhodných informačních systémů - výběr nejvhodnější varianty metodami vícekritériálního rozhodování - zhodnocení přínosů návrhu

5.	Cloud Computing Obsah: - možnosti cloudových řešení - migrace do cloudu - využití cloudových aplikací - integrace do stávajících prostředí - zhodnocení přínosů návrhu
----	---

PROF. ING. FRANTIŠEK FREIBERG, CSC.

	Témata diplomových prací
1.	Finanční analýza Téma se zaměřuje primárně na rozbor a hodnocení finanční výkonnosti podniku. Předmětem hodnocení je primárně rentabilita, aktivita, zadluženost a likvidita podniku. Hodnotí se vývoj výkonnosti v čase, porovnání výkonnosti s konkurencí a stanovenými cíli. Analýza se může zaměřit též na strategické a kvalitativní faktory výkonnosti podniku. Kromě analýzy výkonnosti podniku lze analýzu směřovat na stav a vývoj kapitálového trhu, projekty primárních emisí cenných papírů, vývoje hodnoty cenných papírů, produktivity a výrobního potenciálu podniku, prodejů, nákladu a efektivnosti podniku, analýzu podnikových inovací apod.
2.	Finanční plánování Téma zahrnuje tvorbu a vyhodnocení krátkodobého a dlouhodobého finančního plánu podniku. Úkolem je navrhnout obsahovou a časovou strukturu finančního plánu, postup tvorby finančního plánu, predikovat nutné informační vstupy, sestavit a vyhodnotit finanční plán, analyzovat přítomná rizika. Součástí tématu může být dále návrh postupu (metodiky) tvorby finančního plánování, návrh informačních systémů pro finanční plánování, návrh metod prognózování položek finančního plánu, návrh postupů a nástrojů kontroly finančního plánu a jeho citlivostní analýza.
3.	Hodnocení investic Téma zahrnuje hodnocení konkrétních podnikových investičních projektů z finančně - technického hlediska: obsahem tématu je studie technické a ekonomické proveditelnosti investičního záměru, výběr a aplikace kritérií a metod hodnocení, postup zjišťování potřebných informačních vstupů pro hodnocení projektů, proces realizace investičních projektů a kontrola investičního procesu.
4.	Řízení úrokového a měnového rizika Téma zahrnuje návrhy postupů a nástrojů k podpoře řízení měnového a úrokového rizika a jejich aplikaci v naší podnikové praxi. Důraz je kladen na metody a informační zabezpečení procesu řízení úrokového a měnového rizika.

5.	Financování provozní a investiční činnosti podniku Téma zahrnuje návrhy řešení finančního krytí krátkodobé a dlouhodobé potřeby kapitálu podniku. Důraz je kladen na vyhodnocení variant finančního krytí potřeby kapitálu pro provozní a investiční aktivity z hlediska nákladů, vyhodnocení finančních rizik, daňového zatížení apod.
6.	Řízení pracovního kapitálu Téma zahrnuje řízení vázanosti kapitálu v položkách oběžného majetku - zejména v pohledávkách a zásobách. Součástí tématu je hledání adekvátní výše pracovního kapitálu, racionálního způsobu zajištění finančního krytí oběžného majetku a posouzení navržených řešení z hlediska zisku a rizika.
7.	Řízení nákladů v rámci celoživotního cyklu výrobku Tvorba modelů nákladů celoživotního cyklu výrobků, analýza celoživotních nákladů výrobků, porovnání celoživotních nákladů vybraných variant výrobků, způsobů jejich výroby a užití.
8.	Finanční řízení a analýza koncernů Téma zahrnuje hodnocení finanční výkonnosti, tvorbu finančních plánů a jejich kontrolu v rámci skupiny podniků (koncernů a holdingů). Součástí zadání může být dále způsob zajišťování likvidity koncernu, konsolidace finančních bilancí apod.
9.	Finanční a účetní aspekty fúzí a akvizic Téma zahrnuje řešení otázek spojených s transformací podniků, fúzemi, kapitálovými a majetkovými akvizicemi, joint – venture. Nedílnou součástí tématu jsou též otázky spojení s oceňováním podniků.
10.	Finanční restrukturalizace a sanace podniků Téma zahrnuje vybrané formy řešení krizového vývoje podniku, např. finanční restrukturalizaci a sanaci podniku.
11.	Projektové financování Téma zahrnuje aplikaci procesu projektového financování na investiční projekty. Nedílnou součástí řešení je studie technické a ekonomické proveditelnosti projektu, analýza rizika projektu, zajištění projektu proti rizikům, tvorba finančního plánu a návrh způsobu financování projektu, vyhodnocení finanční výkonnosti projektu.
12.	Finanční controlling Téma se zaměřuje na analýzu současného stavu finančního controllingu podniku, vyhodnocení výsledků provedené analýzy a návrh systému controllingu daného podniku. Součástí řešení je též vyhodnocení očekávaných přínosů navrhovaných opatření a návrh postupu jejich implementace.
	Témata bakalářských prací
13.	Finanční analýza Téma se zaměřuje primárně na rozbor a hodnocení finanční výkonnosti podniku. Předmětem hodnocení je primárně rentabilita, aktivita, zadluženost a likvidita podniku. Hodnotí se vývoj výkonnosti, porovnání výkonnosti s konkurencí a stanovenými cíli.

14.	Finanční plánování Téma zahrnuje tvorbu a vyhodnocení krátkodobého a dlouhodobého finančního plánu podniku. Úkolem je navrhnout obsahovou a časovou strukturu finančního plánu, postup tvorby finančního plánu, určit nutné informační vstupy a sestavený plán vyhodnotit.
15.	Hodnocení investic Téma zahrnuje hodnocení konkrétních podnikových investičních projektů z finančně - technického hlediska: obsahem tématu je studie technické a ekonomické proveditelnosti investičního záměru, výběr a aplikace kritérií a metod hodnocení, predikce potřebných informačních vstupů, stanovení a vyhodnocení hodnoty kritérií.
16.	Financování provozní a investiční činnosti podniku Téma zahrnuje návrhy řešení finančního krytí krátkodobé a dlouhodobé potřeby kapitálu podniku. Důraz je kladen na vyhodnocení variant finančního krytí potřeby kapitálu pro provozní a investiční aktivity z hlediska nákladů, finančních rizik, daňového zatížení apod.
17.	Řízení pracovního kapitálu Téma zahrnuje řízení vázanosti kapitálu v položkách oběžného majetku - zejména v pohledávkách a zásobách. Součástí tématu je hledání přiměřené výše pracovního kapitálu a racionálního způsobu zajištění finančního krytí oběžného majetku.
18.	Finanční a účetní aspekty fúzí a akvizic Téma zahrnuje řešení otázek spojených s transformací podniků, fúzemi, kapitálovými a majetkovými akvizicemi, joint – venture.
19.	Finanční controlling Téma se zaměřuje na analýzu současného stavu finančního controllingu podniku, vyhodnocení výsledků provedené analýzy a návrh systému controllingu daného podniku. Součástí řešení je též vyhodnocení očekávaných přínosů navrhovaných opatření a návrh postupu jejich implementace.

DOC. ING. JAN HOREJC, PH.D.

1.	Faktory, ovlivňující konkurenceschopnost podniku – BP <u>Obsah:</u> - Definování pojmu konkurenceschopnost podniku a jejích podstatných faktorů - Určení podstatných faktorů konkurenceschopnosti podniku a jejich měření - Popis současného stavu řízení konkurenceschopnosti vybraného podniku - Návrh na zlepšení vybraných faktorů konkurenceschopnosti daného podniku
2.	Rozvoj systému interní a externí komunikace podniku – BP <u>Obsah:</u> - Systém interní a externí komunikace podniku a jeho význam - Monitoring stávajícího stavu systému interní a externí komunikace vybraného podniku - Návrh rozvoje systému interní a externí komunikace vybraného podniku - Zhodnocení možných přínosů vytvořeného návrhu

3.	Rozvoj podnikové kultury vybraného podniku – BP <u>Obsah:</u> - Podniková kultura je její význam - Monitoring stávajícího stavu podnikové kultury vybraného podniku - Návrh rozvoje systému podnikové kultury vybraného podniku - Zhodnocení možných přínosů vytvořeného návrhu
4.	Návrh podnikového systému řízení rizik – DP <u>Obsah:</u> - Vymezení oblasti risk-managementu a jeho významu pro podnik - Stručná charakteristika vybraného podniku vč. Jeho stavu v oblasti řízení rizik - Návrh podnikového systému řízení rizik a jeho implementace - Zhodnocení očekávaných přínosů
5.	Návrh informační podpory oblasti strategického managementu podniku – DP (společně s ing. Brdkem) <u>Obsah:</u> - Informační podpora strategického managementu podniku - Stručná charakteristika vybraného podniku vč. jeho stavu v oblasti strategického managementu - Návrh informační podpory strategického managementu vybraného podniku a jeho implementace - Zhodnocení očekávaných přínosů

DOC. ING. MICHAL KAVAN, CSC.

1.	Metodika prognózování poptávky Objasnit důležité otázky, propojení teorie a praxe při prognózování vývoje poptávky v následujících plánovacích obdobích pro účely stanovení požadavků na zdroje (kapacitní propočty). Kvalitativní a kvantitativní metody, využití statistických metod, případně simulací. Vznesení praktických návrhů a doporučení, směřujících k posílení konkurenční schopnosti podniku.
2.	Řízení experimentů (DOE) Objasnit otázky spojené s aplikací aktuální teorie do podnikové praxe, při sestavování systému řízení kvality, zaměřeného na procesní řízení podniku. Rešerše dostupných případových studií, sběr primárních, ale i sekundárních dat o příležitostech i hrozbách. Vznesení praktických návrhů a doporučení, směřujících k posílení konkurenceschopnosti průmyslového podniku.
3.	Metodika zavedení metody Six Sigma Objasnit otázky spojené s aplikací metody Six Sigma do vybrané podnikové praxe. Pro tvorbu konkrétní metodiky, která bere ohled na charakter produkce vybraného podniku, vytvořit odpovídající návody, případně organizační struktury, či jiné standardy. Vznesení praktických návrhů a doporučení, směřujících k posílení konkurenceschopnosti vybraného průmyslového podniku.

4.	Metodika zavedení Toyota Production systému Objasnit otázky spojené s aplikací metody Toyota Production Systému (TPS) do vybrané podnikové praxe. Pro tvorbu konkrétní metodiky, která bere ohled na charakter produkce vybraného podniku, vytvořit odpovídající návody, případně organizační struktury, či jiné standardy. Vznesení praktických návrhů a doporučení, směřujících k posílení konkurenční schopnosti vybraného podniku.
5.	Racionalizace logistiky Objasnit otázky spojené s aplikací aktuální teorie do podnikové praxe, při sestavování distribučního řetězce, vedoucího do některé ze zemí BRIC. Rešerše dostupných ceníků, případových studií, sběr primárních, ale i sekundárních dat. Rozbor příležitostí i hrozeb ve vybrané zemi skupiny BRIC, tvorba alternativních scénářů. Praktické návrhy a doporučení, směřující k posílení konkurenční schopnosti průmyslového podniku.
6.	Lhůtové rozvrhování výroby Analyzovat současné teorie i problémy lhůtového rozvrhování výroby (scheduling). Objasnit nejdůležitější problémy, příležitosti i hrozby, plynoucí z nesprávného rozvrhování produkčních procesů. Tvorba scénářů, vhodných pro modelování rozvrhových plánů, zaměřených na zkrácení celkové průběžné doby výroby. Technologie sběru primárních (sekundárních) dat. Příležitosti a hrozby, praktické návrhy a doporučení, směřující k posílení konkurenční schopnosti průmyslového podniku.

ING. JAN LHOTA, PH.D.

1.	Rešerše současných nástrojů „Business intelligence“ - BP <u>Cíl práce:</u> Analýza a posouzení současných nástrojů BI <u>Obsah:</u> - Rešerše současného stavu nástrojů BI (placené, neplacené, opensource) - Posouzení silných a slabých stránek těchto nástrojů (technické/ekonomické) - Koncepce vybraných nástrojů (zaměření na projektové a dle velikosti podniku)
2.	Návrh PMO koncepce v prostředí MS Excel (power query) - DP <u>Cíl práce:</u> Cílem je navrhnout koncepci project trackingu pro PMO (Project Management Office) na příkladu konkrétní společnosti. <u>Obsah:</u> - Zmapování současného stavu (nástrojů pro project tracking – controlling/PMO) - Určení kritických míst a nedostatků (slepé místa) - Ukázka funkce modelu na reálných/testovacích datech (case study) - Návrh a popis nápravných opatření (dle navržené koncepce PQ-PMO) - Popis hlavních přínosů navržených řešení (technické/ekonomické)

3.	Model systému pro řízení a plánování projektů v prostředí MS Excel (power query) - DP <u>Cíl práce:</u> Vytvoření funkční aplikace na bázi MS Excel (power query), která bude SW nástrojem pro řešení definovaného problému v rámci podnikového řízení a plánování. <u>Obsah:</u> - Popis výchozích požadavků na model, popis jeho funkcí - Definice potřebných vstupů a výstupů systému (součástí) - Popis procesu tvorby, jeho dílčích částí a vzájemných vazeb (model) - Ukázka funkce modelu na reálných/testovacích datech (case study) - Popis využití modelu a jeho přínosu (technické/ekonomické)
----	---

ING. PAVEL SCHOLZ

1.	Počítačová simulace podnikových procesů a systémů (BP) Práce se zaměřuje na analýzu trhu se systémy pro diskrétní simulaci a zpracování jednoduché případové studie zaměřené na použití vybraného nástroje pro zadaný či vlastní problém.
2.	Počítačová simulace podnikových procesů a systémů (DP) Řešení vybraného podnikového problému s využitím počítačové simulace. Může se jednat např. o problematiku kapacitního plánování podnikových zdrojů, stanovení optimální výrobní strategie, identifikování a odstranění úzkých míst, projektování inovačních změn, atd.
3.	Zavádění moderních technologií a nástrojů do podniku Komplexní příprava projektu zavedení moderních technologií a nástrojů (nástroje digitálního podniku, Smart Data, aditivní výroba, automatické vozíky, ...) do podniku s cílem zvýšit jeho konkurenceschopnost.
4.	Moderní plánování a rozvrhování výroby Práce se zaměřuje na analýzu trhu se systémy pro plánování a rozvrhování a na návrh implementace ve výrobním (případně jiném) podniku.
5.	Hodnocení investičních projektů Komplexní technicko – ekonomické vyhodnocení vybraného projektu a stanovení doporučení ohledně realizace, případně výběru vhodné varianty.
6.	Finanční a nefinanční analýza podniku Horizontální, vertikální a ukazatelová finanční analýza výkonnosti podniku a analýza strategických a kvalitativních faktorů výkonnosti. Hodnotí se vývoj v čase, porovnání s konkurencí a stanovenými cíli.
7.	Návrh kalkulačních postupů v podniku Vytvoření či návrh úpravy podnikového kalkulačního systému s cílem dosáhnout efektivního řízení nákladů.
8.	Volitelné téma Vlastní téma na základě představení problému a následné společné diskuze. Téma závisí na odborných možnostech vedoucího práce.

ING. BARBORA STIEBEROVÁ, PH.D.

1.	Regresní a korelační analýza v podnikové praxi <u>Obsah:</u> - uplatnění regresní a korelační analýzy v podniku na určitých problémech - volba určitého ukazatele jako závisle proměnné (produkce, produktivita práce, cena, pracnost, pevnost, průtažnost aj.) - hledání nezávisle proměnných faktorů působících na závisle proměnnou - vytváření vhodného regresního modelu - odvození parametrů regresního modelu - analýza citlivosti modelu - interpretace parametrů modelu v rámci průřezové analýzy - porovnání modelů průřezových v průběhu času - závěry a přínosy z modelů regresní a korelační analýzy pro podnik
2.	Regresní a korelační analýza v časových řadách <u>Obsah:</u> - volba, vytipování a důležitost vhodných ukazatelů pro sledování - prošetření potřebných vztahů mezi ukazateli - zjištění potřebných vztahů a jejich zhodnocení - význam regresních ukazatelů pro hospodaření podniku - vývoj a struktura vztahů mezi ukazateli ve vztahu k vývoji podniku - význam, závěry, návrhy a opatření na základě regresních vztahů, které jsou vhodné pro dobré hospodaření podniku
3.	Časové řady při prognóze vybraných ukazatelů <u>Obsah:</u> - navržení vhodných a důležitých ukazatelů ke zkoumání a sledování - očekávaný vývoj ukazatelů podniku - předpoklady a možnosti variantních řešení - zhodnocení variantních řešení - návrhy a opatření pro zajištění potřebného vývoje ukazatelů
4.	Statistická přejímka u vybraných výrobků v podniku <u>Obsah:</u> - stav kontroly výrobků v podniku - rozdíl mezi stoprocentní a výběrovou kontrolou - možnost a podmínky zavedení statistické přejímky na vybrané výrobky - závěry vyplývající pro podnik

5.	Systém řízení jakosti vybraných výrobků (SŘJ) <u>Obsah:</u> - stav jakosti výrobků v podniku - vytipování důležitých a vhodných výrobků pro sledování jakosti - příprava zavedení SŘJ u vybraných výrobků a procesů - příručka jakosti pro vybrané výrobky a procesy - projekt a zavedení SŘJ u vybraných výrobků - certifikace vybraných výrobků -
6.	Statistická analýza výrobního procesu a statistická regulace - navržení vhodných výrobků pro statistickou analýzu výrobního procesu - vyhodnocení údajů o stavu výrobního procesu udaného výrobku - závěr statistického charakteru - navržení vhodného výrobku pro statistickou regulaci - analýza procesu řízeného statistickou regulací - závěry statistického charakteru vyplývající ze statistické regulace - závěry pro podnik -
7.	Ekologické dopady strojírenské výroby <u>Cíl práce:</u> Stanovit vliv podniku na životní prostředí <u>Obsah:</u> - analýza faktorů životního prostředí - analýza nepříznivých vlivů podniku na jeho okolí - návrhy na zmírnění nepříznivých vlivů podniku na životní prostředí -

ING. BC. LADISLAV VANIŠ

1.	Projekt subsystému hospodaření s nářadím - BP <u>Cíl práce:</u> Navrhnout komplexní řešení systému hospodaření s nářadím. <u>Obsah:</u> - analýza stavu nářadí - návrh systému evidence nářadí včetně limitů spotřeby - návrh systému doplňování - návrh systému hodnocení stavu nářadí - zhodnocení nároků a efektů při zavedení systému
----	---

2.	Projekt ekologizace provozu ve strojírenském podniku z ekonomického hlediska - BP <u>Cíl práce:</u> Navrhnout a hodnotit zavedení ekologických prvků do provozu. <u>Obsah:</u> - analýza stavu provozu, environmentální náklady - návrh ekologických změn v provozu - ekonomické vyhodnocení návrhu - vyhodnocení návrhu z hlediska ekologických přínosů - souhrnné zhodnocení
3.	Formulace modelů lineárního programování a jejich řešení – DP (BP) <u>Cíl práce:</u> Zformulovat a vyřešit praktický problém modelem lineárního programování. <u>Obsah:</u> - vymezení problému - formulace problému do matematického modelu LP: - stanovení omezujících podmínek - stanovení jedné nebo více kritériálních funkcí - řešení modelu - interpretace výsledků -
4.	Návrhy na ergonomickou racionalizaci pracovišť - BP <u>Cíl práce:</u> Vypracovat návrh na úpravu vybraných pracovišť. <u>Obsah:</u> - analýza situace podniku a definování jeho potřeb - analýza konkrétních pracovišť - návrh ergonomických opatření - zhodnocení návrhu
5.	Zjišťování ergonomických přínosů - DP <u>Cíl práce:</u> Zjistit v podniku přínosy při zavádění prvků BOZP a ergonomii. <u>Obsah:</u> - Obsah tématu: - postavení ergonomie v průmyslovém podniku - zjišťování výnosů a nákladů v podniku - kvantifikace nákladů souvisejících s problematikou BOZP a ergonomie - kvantifikace výnosů souvisejících s problematikou BOZP a ergonomie - návrhy pro vyjádření efektivity vynaložených nákladů na BOZP a ergonomii - - zhodnocení návrhu -

ING. MIROSLAV ŽILKA, PH.D.

1.	Implementace systémů pro řízení a plánování údržby <u>Cíl práce:</u> Zavedení softwarového řešení, které bude ve vybraném podniku využito pro řízení a plánování údržby výrobních zařízení a vyhodnocení přínosu tohoto SW. <u>Obsah:</u> - Zmapování současného stavu, určení kritických míst a nedostatků - Popis postupu implementace nového systému - Popis hlavních přínosů implementace - Další návrhy na zlepšení -
2.	Zvýšení efektivity výrobních a údržbářských procesů <u>Cíl práce:</u> Identifikace kritických míst hodnocených procesů, návrh vhodných opatření na zvýšení efektivity a kvantifikace přínosů navržených řešení. <u>Obsah:</u> - Zmapování současného stavu, určení kritických míst a nedostatků - Popis nápravných opatření - Popis hlavních přínosů navržených řešení - Další návrhy na zlepšení
3.	Hodnocení investičních projektů <u>Cíl práce:</u> Komplexní technicko – ekonomické vyhodnocení vybraného projektu a stanovení doporučení ohledně realizace případně výběru vhodné varianty. <u>Obsah (rámcový):</u> - Zevrubný popis projektu, zdůvodnění jeho potřeby - Zpracování studie proveditelnosti projektu - Analýza rizik - Celkové zhodnocení realizovatelnosti projektu na základě výsledků studie
4.	Modely na podporu rozhodování v MS Excel <u>Cíl práce:</u> Vytvoření funkční aplikace na bázi MS Excel, která bude SW nástrojem pro řešení definovaného problému v rámci podnikového řízení. <u>Obsah:</u> - Popis výchozích požadavků na model, popis jeho funkcí - Definice potřebných vstupů a výstupů modelu - Popis procesu tvorby modelu, jeho dílčích částí a vzájemných vazeb - Ukázka funkce modelu na reálných/testovacích datech – case study - Popis využití modelu a jeho přínosu

5.	Aplikace metody hodinových nákladových sazeb (HNS) v podniku s cílem dosáhnout efektivního řízení nákladů a využití kapacity zdrojů <u>Cíl práce:</u> Vytvoření podnikového kalkulačního systému aplikujícího metodu HNS pro přiřazování nákladů na produkty. <u>Obsah:</u> - popis procesů, činností či útvarů, příp. skupiny útvarů (např. procesu, divize apod.) vhodného pro aplikaci HNS - analýza stávajícího způsobu řízení procesů, činností, útvarů (skupiny útvarů), vč. kalkulace výkonů - návrh vhodné alternativy metody HNS - způsob zajištění a zpracování dat pro danou aplikaci - vytvoření vhodného kalkulačního nástroje - zhodnocení návrhu a jeho důsledků
----	---

ING. VLADIMÍR ŽÁČEK, CSC., MBA.

1.	Analýza systému řízení podniku <u>Cíl práce:</u> Provést rozbor řízení podniku jako východisko pro dílčí, případně komplexní opatření. <u>Obsah (rámcový):</u> - metody a přístupy k analýze systému řízení, - analýza systému řízení v konkrétních podmínkách, - aplikace základních principů a metod při návrhu racionalizačních opatření, - celkové vyhodnocení analýzy a doporučení k implementaci závěrů. -
2.	Projekt organizační struktury podniku <u>Cíl práce:</u> Návrh účinné organizační struktury podporující plnění poslání a cílů podniku. <u>Obsah (rámcový):</u> - charakteristika podniku a popis jeho organizační struktury, - popis podstatného okolí organizace, - analýza a hodnocení projekčních parametrů organizační struktury, - hodnocení strukturní konfigurace, - návrh změn v organizační struktuře a jejich zdůvodnění. -
3.	Návrh podnikové strategie <u>Cíl práce:</u> Formulace strategického rozvoje podniku jako předpokladu prosperity v konkurenčním prostředí oboru. <u>Obsah (rámcový):</u> - význam a postavení strategického řízení v podniku, - vymezení úloh akcionářů, vedoucích orgánů a výkonného managementu na tvorbě strategie, - vnitřní a vnější analýza pro formulaci strategie, - návrh strategie a postupu její implementace. -

4.	Analýza obchodních činností podniku <u>Cíl práce:</u> Definování obchodních aktivit a jejich vymezení v celkové struktuře a činnostech podniku. <u>Obsah (rámcový):</u> - charakteristika současného stavu obchodních aktivit, - analýza a posouzení cílového trhu, - aplikace marketingového mixu v obchodní politice, - organizační návrhy k zajištění obchodních činností.
5.	Analýza marketingového působení podniku <u>Cíl práce:</u> Posouzení marketingové činnosti podniku, návrhy a opatření na zlepšení činnosti. <u>Obsah (rámcový):</u> - marketingová situační analýza současného stavu, - posouzení marketingových cílů, - posouzení a návrh marketingové strategie - implementace zvolené marketingové strategie a způsob její kontroly. -